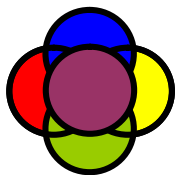
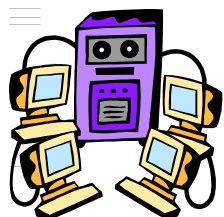


Стратегическое планирование проекта внедрения ERP системы. Установочный доклад.

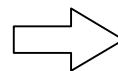
Ананьин Владимир Игоревич
V.Ananiin@gmail.com



Содержание игры



- Описание бизнеса
- Видение руководства
- Учетная статистика
- Архитектура существующей КИС
- Бюджет
- Крайние сроки

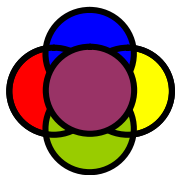


Экспертная группа сотрудников Заказчика

- Цели проекта
- Риски проекта
- Спонсор проекта
- Границы проекта
- Очередность ввода в эксплуатацию
- Архитектура КИС

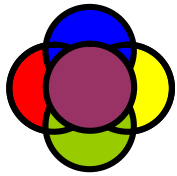
План управления проектом





Сценарий игры

Этапы игры	Продолжительность (мин)
Установочный доклад ведущего	45
Разбиение участников на команды	10
Представление кейса и технического задания на игру	20
Перерыв	40
Командная разработка плана управления проектом	90 (2 час)
Представление командами своего варианта и защита решения	60 (2 команды)
Заключение ведущего	30
ИТОГО	7 - 8 час (1 раб день)



Ключевые параметры управления проектом



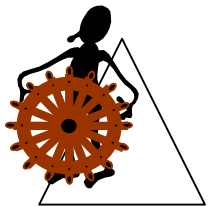
Цели



Границы



Очередность внедрения модулей или подсистем



Статус и форма управления проектом



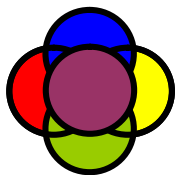
Правила и процедуры управления

Частные планы управления (риски, качество, ...)

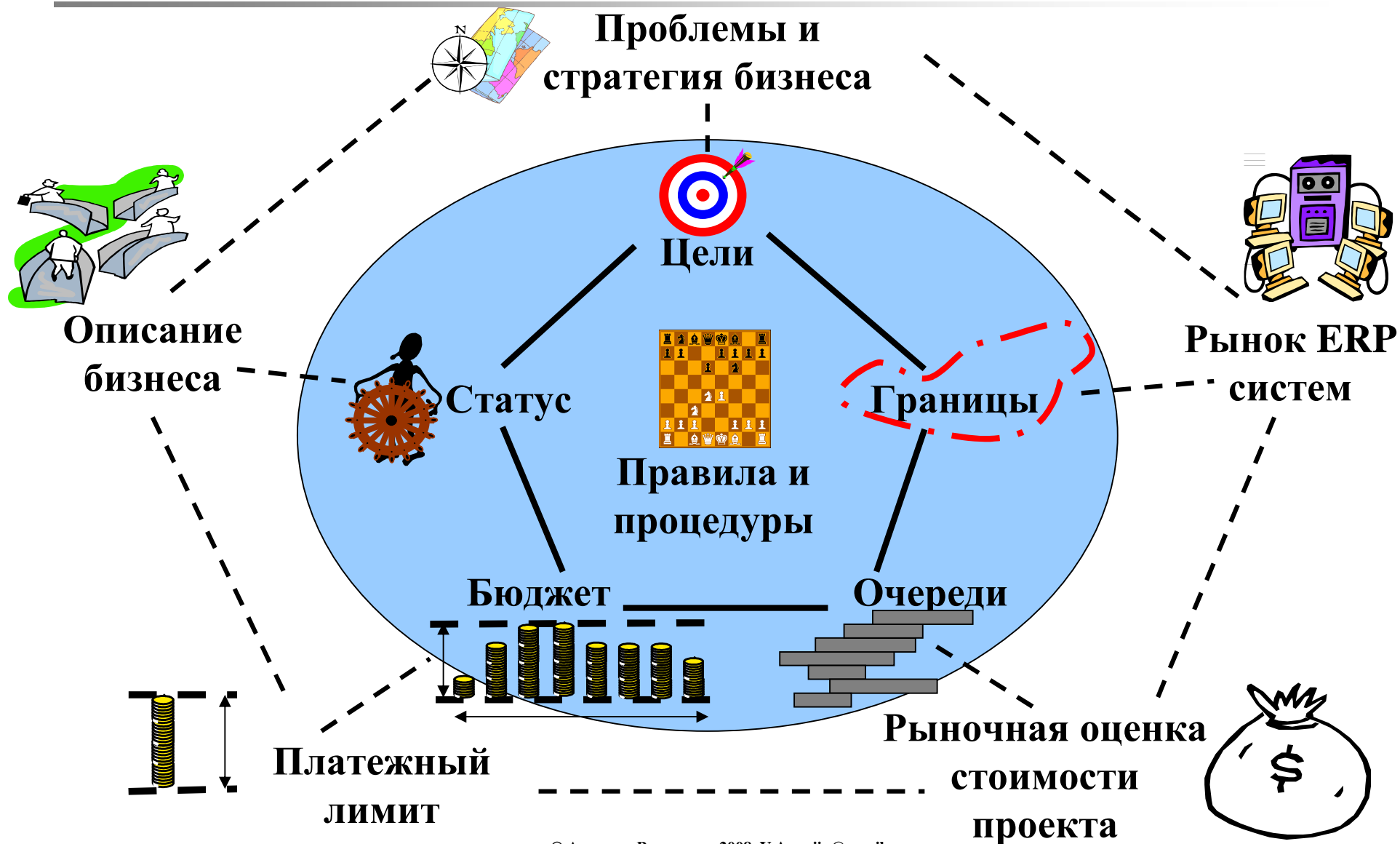


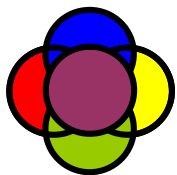
Бюджет проекта (в контракте)



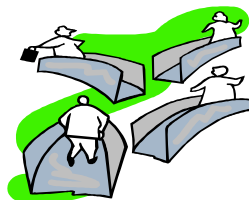
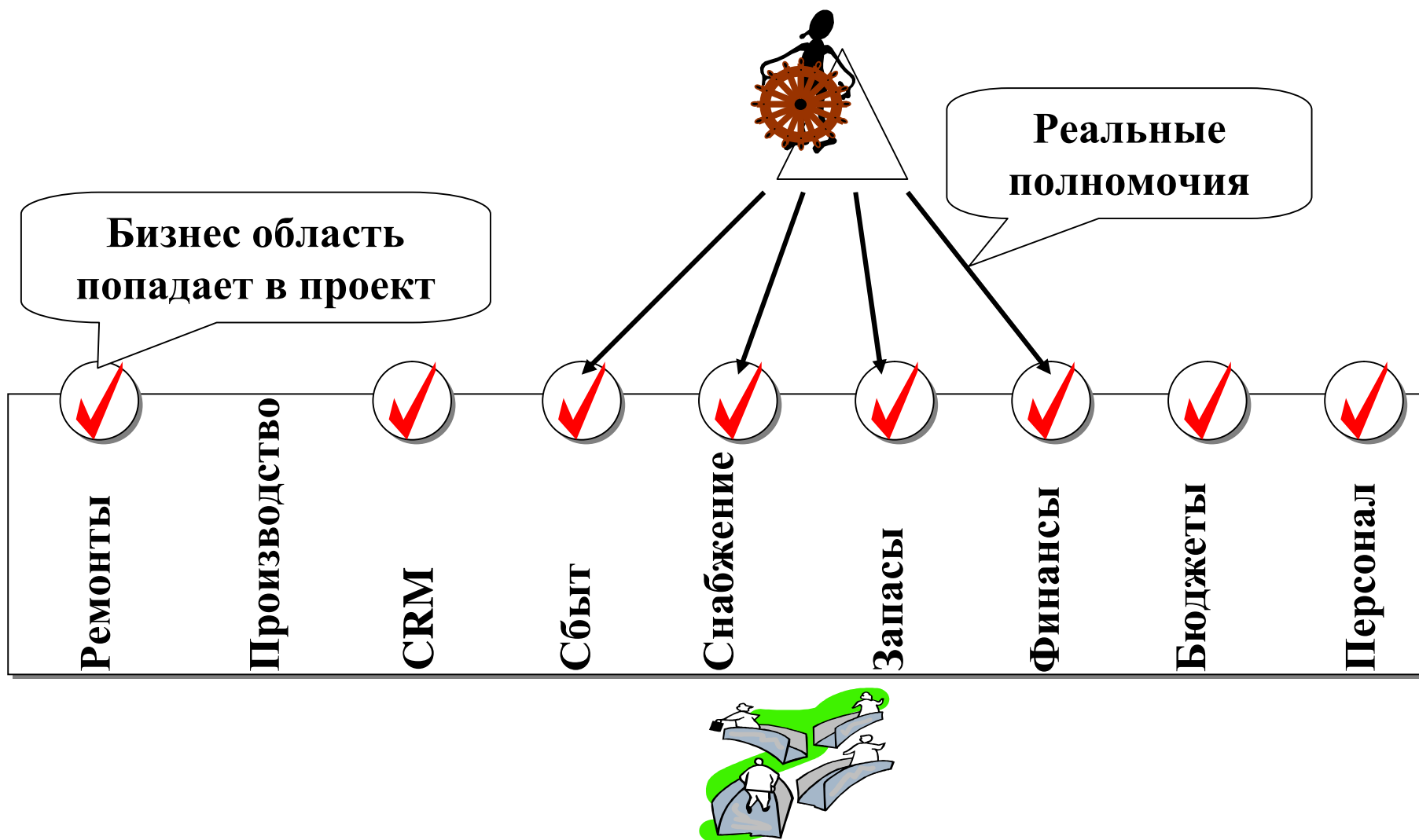


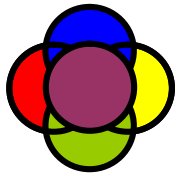
Связи параметров проекта





Статус управления проектом – объем полномочий





Статус управления проектом – характер участия

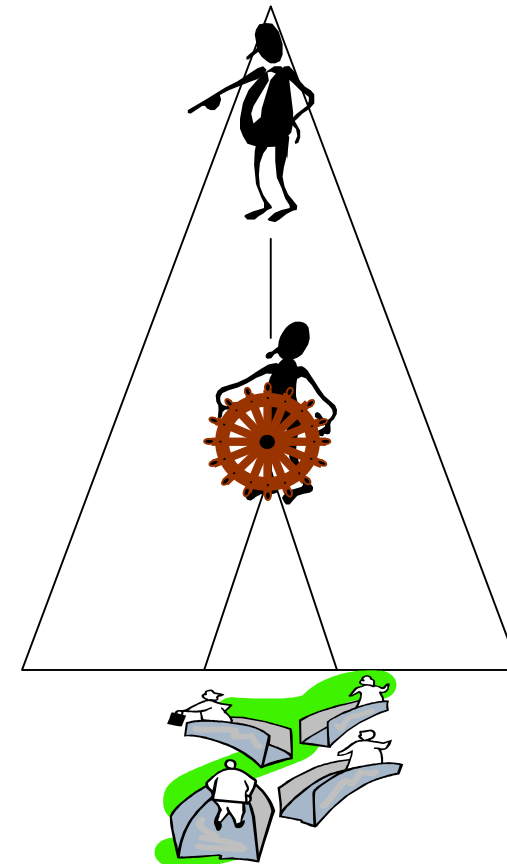
Директор проекта
уделяет проекту

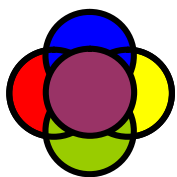
Формальный
статус по приказу



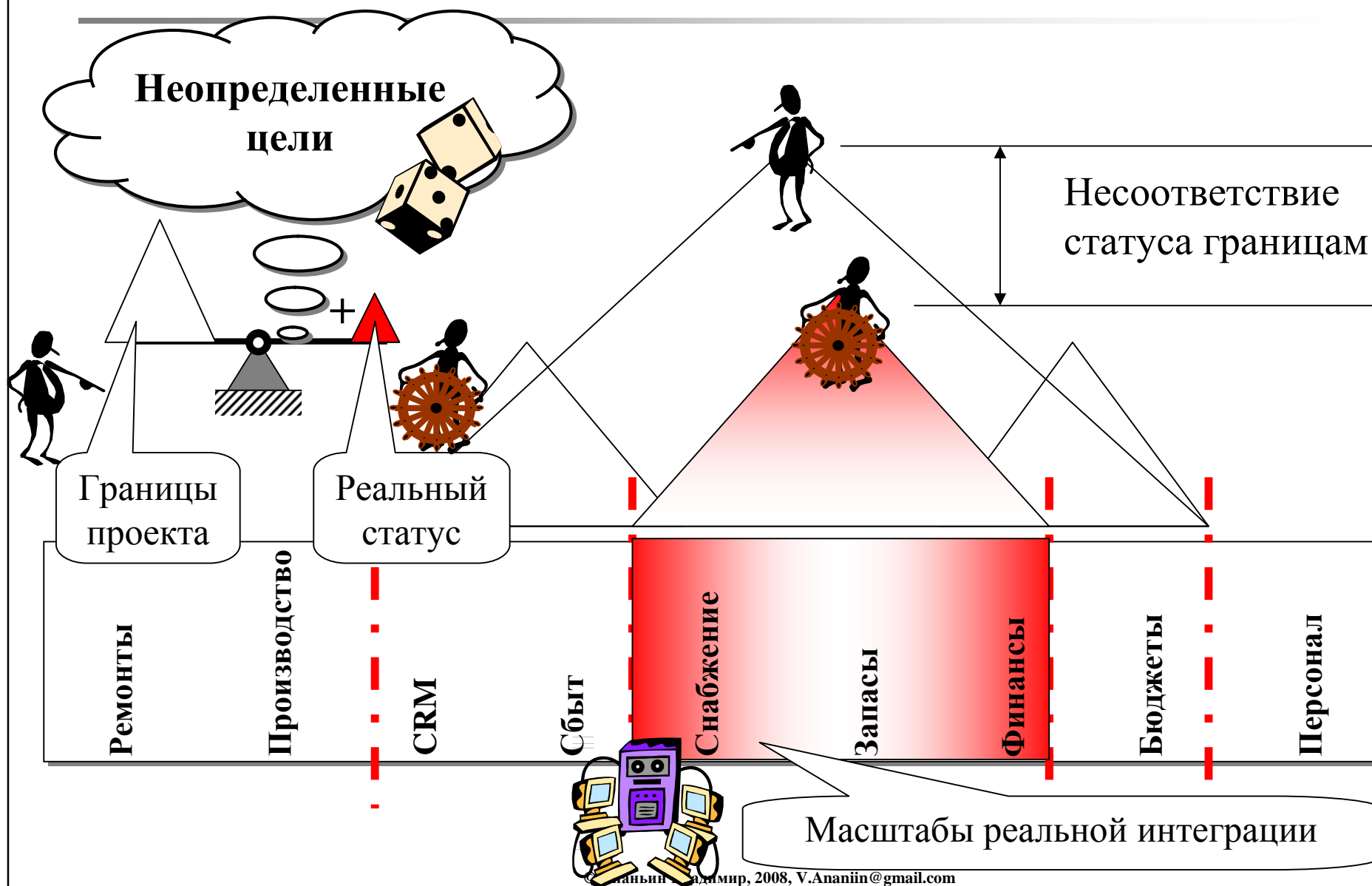
5%

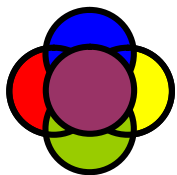
Фактический
реальный статус



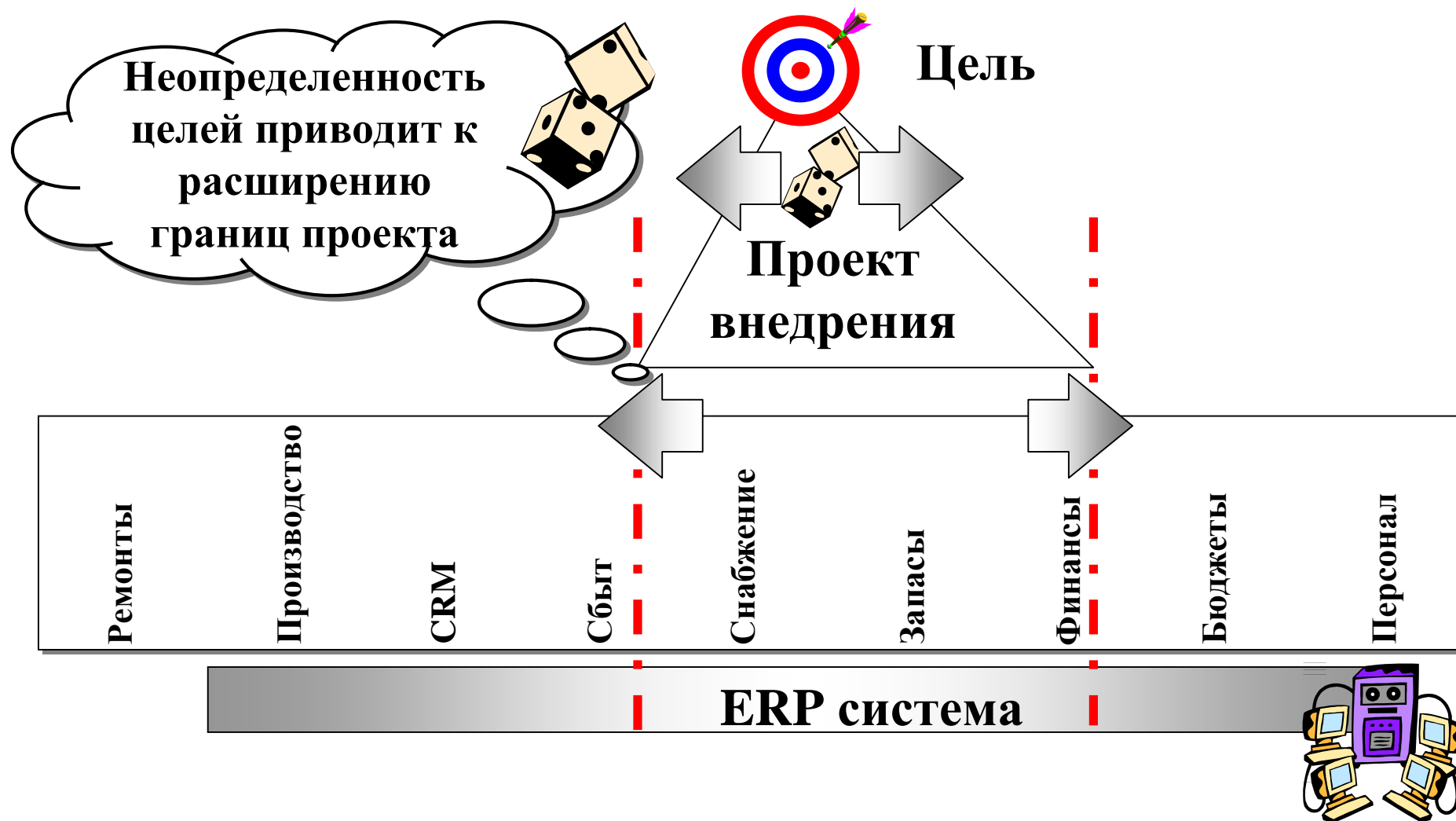


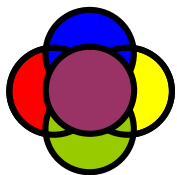
Связь: Статус и границы



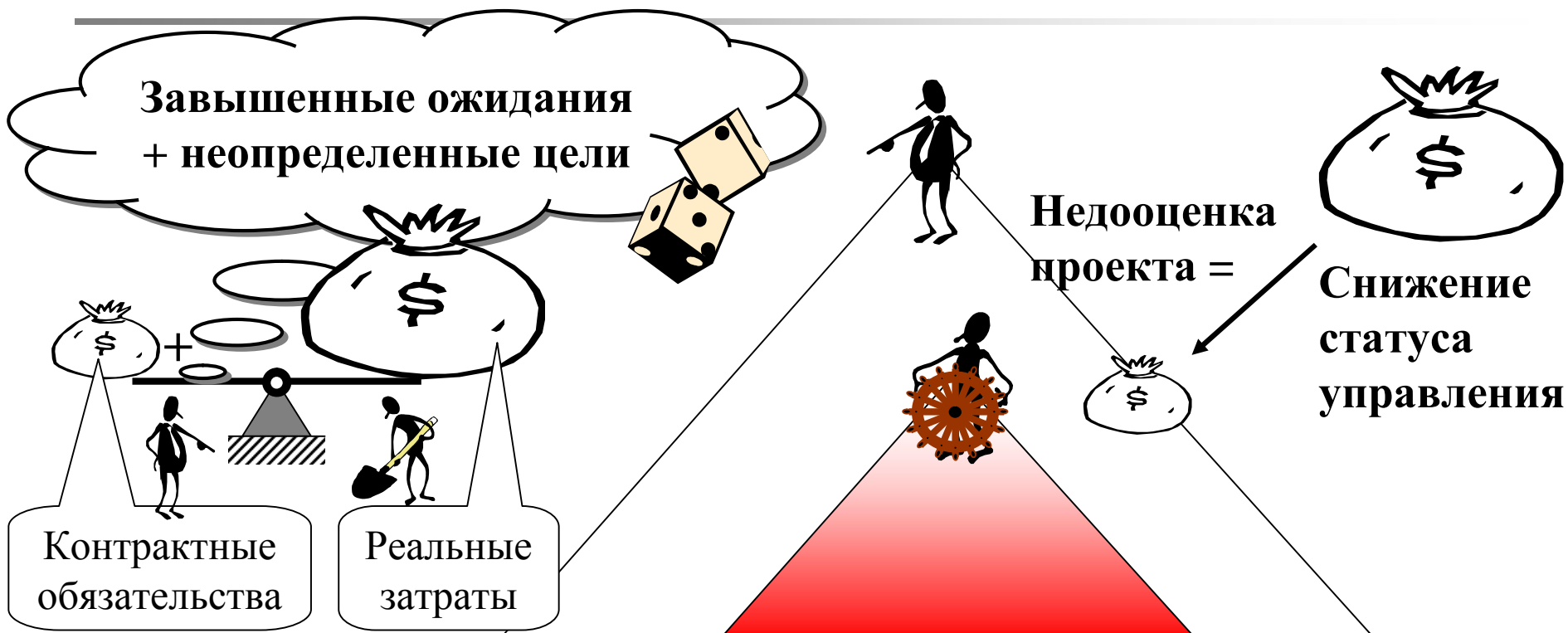


Связь: цели и границы

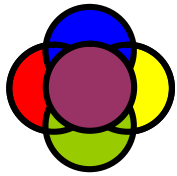




Связь: Статус и бюджет



Ремонты	Производство	CRM	Сбыт	Снабжение	Запасы	Финансы	Бюджеты	Персонал
---------	--------------	-----	------	-----------	--------	---------	---------	----------

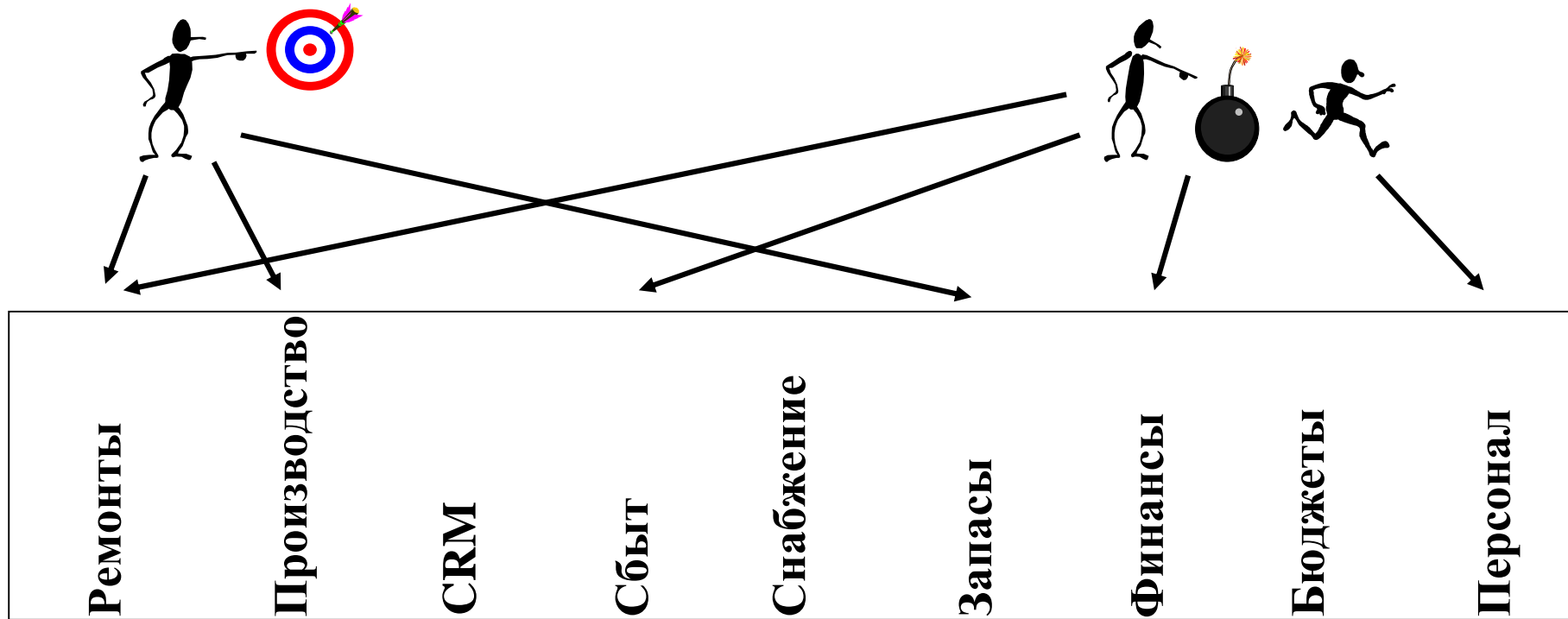


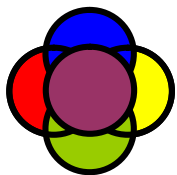
Бизнес проблемы и бизнес цели проекта

Бизнес цели проекта определяют логику приоритетов внедрения

Бизнес проблемы

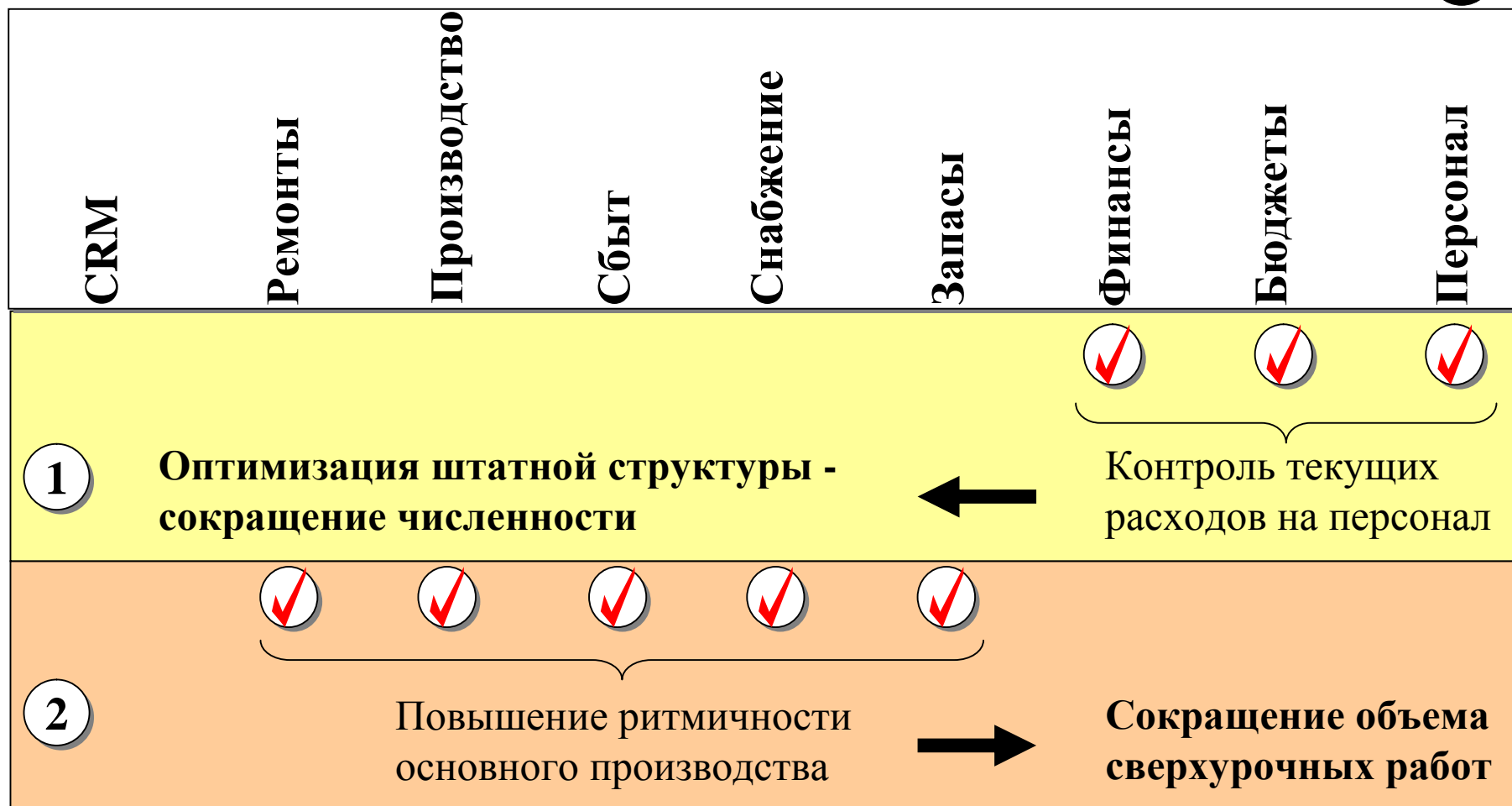
Стратегия лечения ← Причины ← Симптомы

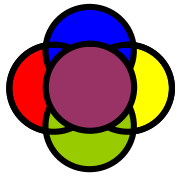




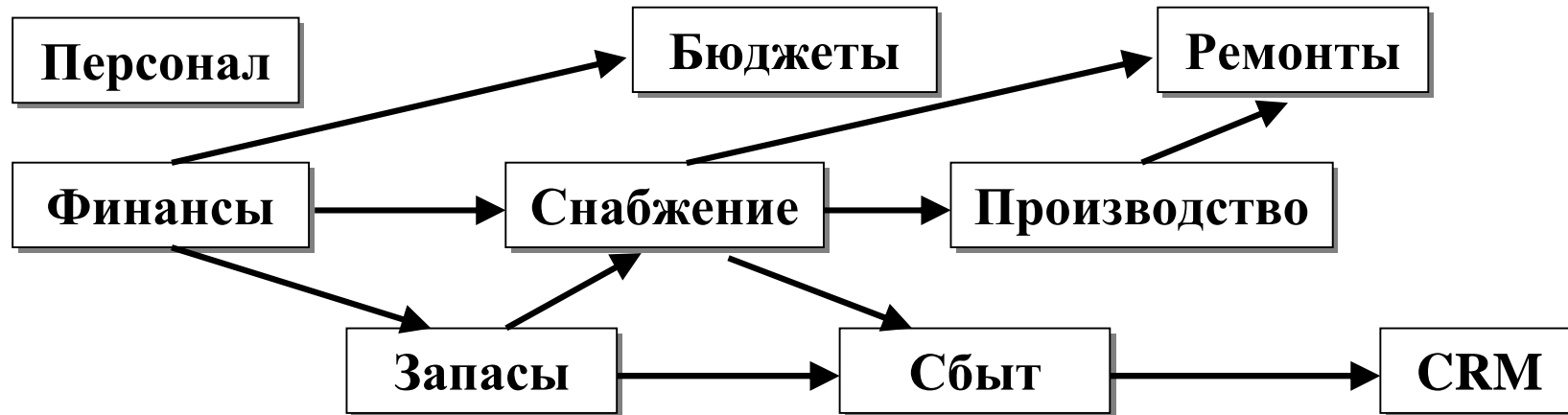
Решение и его эффекты

Рост затрат на персонал 

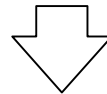




Логика интеграции и очередность внедрения



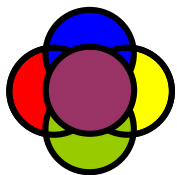
Приоритеты, заданные технической логикой интеграции КИС



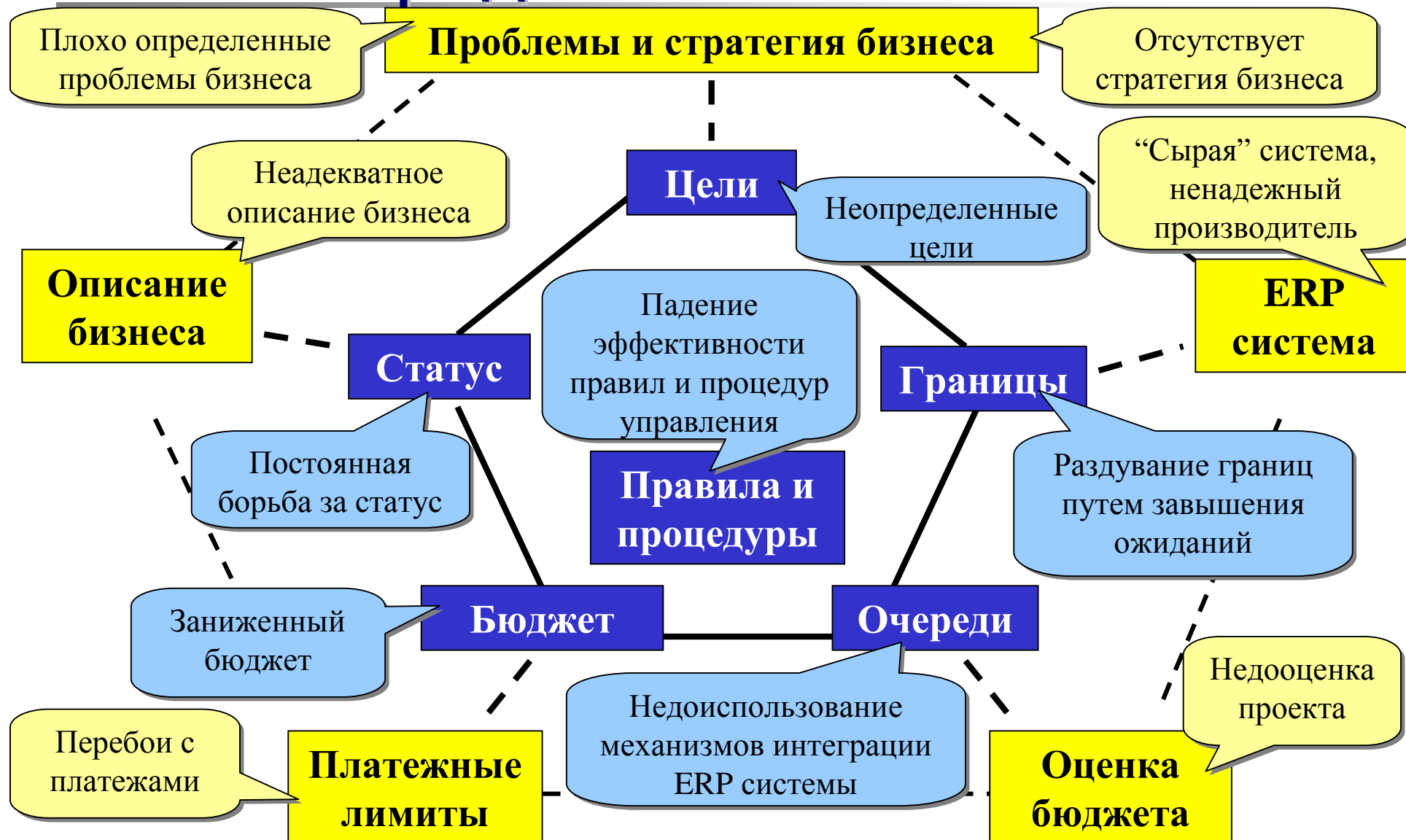
Итоговая архитектура КИС и
очередность внедрения

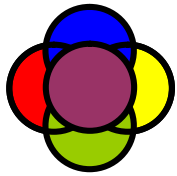


Приоритеты, заданные логикой бизнеса



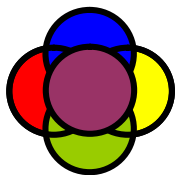
Признаки появления неопределенности





Примеры сценариев формирования неопределенности

- Проект внедрения ERP системы – инициатива снизу
- Заказчик “утрамбовывает” подрядчика по цене и срокам
- Низкая отраслевая компетенция подрядчика
- Сильные колебания рыночной конъюнктуры
- “Сырой” продукт
- Большие организационные преобразования



Пример: Цели проекта

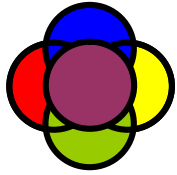
Франция

Обеспечение стратегической конкурентоспособности через достижение 4-х показателей:

- Сокращение производственного цикла (на 20% проектирование, на 40% производство, на 25% ремонт)
- Сокращение срока поставки запчастей - в 4 раза.

Россия

Существенное повышение производительности, эффективности и качественных характеристик процессов управления за счет внедрения и использования полнофункциональной системы управления, основанной на современных принципах и верифицированных технологиях управления жизненным циклом изделия.



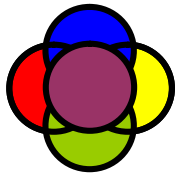
Пример: Границы проекта

Франция

- ERP-система: Производство, Закупки, Запасы, Сбыт, Проекты, Учет затрат, Финансы;
- PDM-система: Управление составом изделия.

Россия

- ERP-система: Производство, Закупки, Запасы, Сбыт, Проекты, Учет затрат, Финансы, Персонал;
- Корпоративное планирование;
- PDM-система: Управление составом изделия, управление требованиями;
- Управление документооборотом.



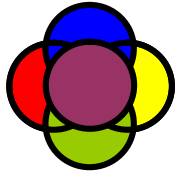
Пример: Статус проекта

Франция

- Спонсор проекта – Председатель правления;
- Управляющий совет (Правление компании) – 2 раза в месяц, спонсор проекта – еженедельно.

Россия

- Спонсор проекта – Зам. Генерального директора;
- Управляющий совет – 1 раз в квартал;
- Управление проектом перешло в руки среднего менеджмента.



Пример: Очереди проекта

Франция

1. Запасы и снабжение;
2. Производство и проекты;
3. Сбыт;
4. Финансы.

Россия

1. Документооборот;
2. Финансы;
3. Проекты и их бюджеты;
4. Корпоративное планирование;
5. Персонал;
6. Запасы и снабжение;
7. Производство.